

# Majeure Alternative Management

« Réfléchir et agir »

Présentation HEC (12/2013)

9 Milliards d'êtres  
humains

e-revolutions

Raréfaction des  
ressources naturelles

RÉCHAUFFEMENT  
CLIMATIQUE

Entreprendre au XXIème siècle sera très différent  
de ce que nous avons connu jusqu'à présent

Le défi : concilier efficacité, survie de l'humanité  
et valeurs humaines (solidarité, sens au travail)

Monde  
multipolaire

**SENS**

JUSTICE  
SOCIALE

Respect de la nature

Globalisation

# La Majeure Alternative Management

---

- ✓ S'adresse à ceux qui souhaitent comprendre ce renouvellement et y participer activement
- ✓ **Vise à les rendre mieux à même d'initier et d'accompagner des processus de changement et d'innovation dans des contextes organisationnels et humains complexes...**
- ✓ ...en prenant en compte des dimensions, non seulement technologiques et économiques, mais aussi humaines, sociétales et écologiques

# D'un extrême à l'autre: un ancrage profondément généraliste

---

- ✓ **Conseil classique ou DD**
  - Utopies, Oliver Wyman, Renault Consulting, Ernst & Young, Bernard Julhiet, Ethicity, Bio Intelligence Services, Semaphores, Auriverde, A2 Consulting, Exton consulting, Adventon BP, Strategic Partners...
- ✓ **Nouveaux métiers au sein de grandes entreprises**
  - Innovation Sociale chez Veolia Water, RSE-RH chez Air France...
- ✓ **Métiers plus classiques**
  - *Analystes* : Goldman Sachs, Gores Group, Deutsche Bank, Crédit Agricole CIB, MediCapital Finance, General Electric, JP Morgan...
  - *Chef de produits*: PepsiCo, Danone
  - *Audit internet* : Renault, Bouygues,
  - *Contrôle de gestion*: Vinci, Unibail
  - *RH*: Bouygues, Canal + , Solucom
  - *Chargés de développement à l'étranger* : Canal overseas Bamako, Laboratoire Urgo Vietnam, Eurovia Chili, Intrasense Hongrie
- ✓ **Création d'entreprise et PME**
- ✓ **Dans le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire**
  - Groupe SOS, MACIF, IdeO, Fondation Financière de l'Echiquier...
- ✓ **Dans le développement**
  - mission humanitaire : ACTED, AVEDEC-SDC
- ✓ **Etudiants en doctorat**

# A Majeure innovante, pédagogie différente

---

- ✓ **Contrastée**
  - Importance du terrain
  - Forte prise de recul théorique
  
- ✓ **Partagée**
  - Inter-apprentissage, partenariat avec AgroParis Tech
  - Un espace collaboratif de travail
  - Un réseau de partenaires accessibles et d'anciens fidèles à la MAM
  
- ✓ **Individualisée**
  - Projet opérationnel devant aboutir à un résultat pratique (groupes de 3 à 4)
  - Projet Personnel Accompagné (mémoire de recherche)
  - Choix de terrains d'enquête et de sujets de réflexion

# L'agenda

Sept-Jan

Paris Champerret

- **Cours et Projet Opérationnel**

Fev-Mai

En mobilité

- **Projet Personnel  
Accompagné et mémoire de  
recherche**

Mai-Juin

- **Certificat HEC ou projet libre  
(mission à l'étranger)**

# Un programme dense entre théories et pratiques: deux chantiers

---

- ✓ Les Projets Opérationnels d'innovation sociétale (Sept-Jan)
  - Créer un produit, un service ou une entreprise innovante contribuant au renouvellement des pratiques managériales ou
  - Aider une entreprise engagée dans cette voie sur un problème particulier
  
- ✓ Les Projets Personnels Accompagnés (Fev-Mai)
  - Think tank et centre de recherche
  - Environnement et coopération Nord-sud
  - Incubateur et entrepreneuriat social
  - Diagnostic et étude d'organisation ou d'initiative

*Un événement public fin avril sur les résultats des PPA*

# Un programme approfondi: les cours et séminaires (sept-jan)

---

## ❑ Cours de cadrage global

- Histoire de la critique du capitalisme
- Globalisation, financiarisation, développement et régulation
- Grands défis planétaires et gouvernance mondiale

## ❑ Cours sur les pratiques de management

- Stratégie d'entreprise & gouvernance alternative
- Entreprises et finance sociales et solidaires
- Réinventer le travail et changer les organisations
- Manager la performance économique, sociale et écologique
- Marketing , communication et consommation responsables
- Innover et entreprendre autrement

## ❑ Ateliers

- Méthodes du conseil,
- Témoignages



# Contacts

---

## ✓ Les co-directeurs:

- Nathalie Lugagne: [lugagne@hec.fr](mailto:lugagne@hec.fr)
- Hubert Bonal: [bonal@hec.fr](mailto:bonal@hec.fr)

## ✓ Les étudiants

## ✓ Les sites

- <http://alternative.hec.fr> (tout sur la majeure)
- <http://www.hec.fr/amo> (les publications des étudiants)